

# **BD000006 ONTWIKKELEN EN AANBIEDEN VAN GEÏNTEGREERDE EN INNOVATIEVE VORMING VOOR PROFESSIONELEN VAN DE HULP- EN VEILIGHEIDSDIENSTEN**

De Provincie wil met de uitbouw van PAULO volop inzetten op veiligheid en benadrukt zo het belang van professioneel opgeleid veiligheidspersoneel.

Door te investeren in een modern, geïntegreerd trainingscentrum dat innovatie en multidisciplinaire samenwerking stimuleert, versterkt de Provincie de professionele capaciteit van hulp- en veiligheidsdiensten in Oost-Vlaanderen.

De focus op een meer geïntegreerde, innovatieve en multidisciplinaire aanpak zorgt ervoor dat professionals uit verschillende disciplines niet alleen gespecialiseerde kennis opdoen, maar dat ze deze ook kunnen toepassen in complexe, realistische situaties waarin samenwerking essentieel is.

### Toelichting evaluatie BD000006

In de eerste jaarhelft van 2026 werd ingezet op infrastructuurvernieuwing, digitalisering, multidisciplinaire opleidingsontwikkeling en het verder uitbouwen van het opleidingsaanbod binnen de drie disciplines. Nieuwe initiatieven zoals Tactical Emergency Casualty Care (TECC), de multidisciplinaire opleiding Paragon - crisisbeheer en diverse gespecialiseerde trajecten tonen de inzet op innovatie en praktijkgericht leren.

Tegelijk blijft een belangrijk deel van de realisaties in een opstart- of implementatiefase. De integratie van digitale systemen, het gezamenlijk gebruik van infrastructuur en de multidisciplinaire werking zijn nog niet volledig organisatiebreed verankerd. De effecten op kwaliteit, efficiëntie en samenwerking zijn daardoor nog beperkt zichtbaar.

### Financieel overzicht

|                           | Krediet 2026          | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                       |                             |
| Ontvangsten               | 7.995.357,15          | 2.654.607,04                |
| Uitgaven                  | 13.636.104,62         | 5.148.681,66                |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-5.640.747,47</b>  | <b>-2.494.074,62</b>        |
| <b>Investering</b>        |                       |                             |
| Uitgaven                  | 26.523.890,68         | 6.774.635,80                |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-26.523.890,68</b> | <b>-6.774.635,80</b>        |

### Actieplannen

#### AP000017 PAULO: een vernieuwd, performant en geïntegreerd opleidingscentrum op site Mendonk voorzien

Met het masterplan PAULO zetten we volop in op een toekomstgerichte infrastructuur die de opleidingen optimaal ondersteunt. De nieuwe gebouwen, trainingsobjecten en installaties creëren de ideale omgeving voor realistische, praktijkgerichte trainingen. Meer dan ooit maken we deze trainingen multidisciplinair, met als uitgangspunt: levensecht leren.

Alle bouwwerken worden ontworpen volgens de meest recente normen en criteria. We streven naar performante, duurzame en energie-efficiënte gebouwen, waarin we de nieuwste technologieën integreren. Dit geldt zowel voor de bouwtechnieken als voor de opleidingsspecifieke installaties, zoals de industriële wasserij, de schietstand en het ademluchtlaboratorium.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

In de eerste jaarhelft van 2026 werden belangrijke stappen gezet in de verdere uitbouw van de site Mendonk. De realisatie van het trainingscentrum en de schietstand versterkt de opleidingsinfrastructuur en biedt bijkomende mogelijkheden voor praktijkgericht leren. Daarnaast werden diverse noodzakelijke onderhouds- en aanpassingswerken uitgevoerd om de operationele werking en veiligheid van de site te garanderen.

Tegelijk blijft een groot deel van de realisaties nog beperkt tot infrastructuur en technisch beheer. De ambitie om Mendonk te ontwikkelen tot een performant en geïntegreerd opleidingscentrum wordt hiermee slechts gedeeltelijk ingevuld. Op vlak van integratie zijn er eerste stappen gezet via de ingebruikname van PAULO-C en de opstart van digitale toepassingen, maar deze zijn nog niet organisatiebreed doorgetrokken.

|                           | Krediet 2026          | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                       |                             |
| Ontvangsten               | 0,00                  | 67.360,32                   |
| Uitgaven                  | 1.370.683,26          | 375.988,95                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-1.370.683,26</b>  | <b>-308.628,63</b>          |
| <b>Investering</b>        |                       |                             |
| Uitgaven                  | 25.296.840,83         | 6.031.138,19                |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-25.296.840,83</b> | <b>-6.031.138,19</b>        |

## Acties

### A000102 Masterplan PAULO

Op de site Mendonk bouwen we een nagelnieuw trainingscomplex met schietstand. Ook de bouw van een nieuwe brandplaat en opleidingscentrum met onder meer lesruimtes en sportfaciliteiten staan gepland. Dit behelst tevens de heraanleg van de buitenomgeving en het voorzien van waterzuivering van bedrijfsafvalwater. Hiertoe is de uitbreiding van de blusplaat, opvang van het bluswater en sloopopvolgingsplan van de brandplaat noodzakelijk.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

In januari 2026 werd vastgesteld dat de luchtgroepen voor de schietstand door het studiebureau totaal verkeerd waren gedimensioneerd. Dit noodzaakte de bestelling van grotere groepen, aanpassingen aan het gebouw, de ventilatiekanalen en de omgevingsaanleg – een deel van de luchtgroepen zal nu buiten het gebouw worden geplaatst – dit resulteert in 6 maanden vertraging in de oplevering. Er werd een grote claim ingediend bij het studiebureau, maar een deel van de meerprijs moet beschouwd worden als uitgestelde bouwkost.

De waterzuiveringsinstallatie is afgewerkt en wordt in het najaar opgeleverd.

Al het slib van de vijver waarin het bluswater vroeger werd opgevangen is afgevoerd. Dit deelproject is volledig klaar. Het studiebureau is aan het bodemsaneringsproject begonnen.

De oplevering van de brandplaat met spaarbekken staat ingepland voor eind september, maar een deel ervan is nu al in gebruik door de brandweeropleiding.

In januari 2026 werd het aanbestedingsdossier van het opleidingscentrum gepubliceerd. Er was veel interesse, maar er werden ook erg veel vragen gesteld, wat wees op fouten en onduidelijkheden in de plannen, de meetstaten en de bestekken. Eind maart 2026 werd beslist om het aanbestedingsdossier in te trekken zodat het verbeterd kon worden. De provincieraad keurde op 24 juni 2026 het aangepast bestek goed. Doelstelling is in januari 2027 de bouwwerken op te starten en eind 2028 op te leveren.

#### Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026          | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                       |                             |
| Ontvangsten               | 0,00                  | 66.580,55                   |
| Uitgaven                  | 100.000,00            | 0,00                        |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-100.000,00</b>    | <b>66.580,55</b>            |
| <b>Investering</b>        |                       |                             |
| Uitgaven                  | 24.467.875,98         | 5.881.906,85                |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-24.467.875,98</b> | <b>-5.881.906,85</b>        |

Prioritair

PAULO

### A000103 PAULO: onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen

Onder deze actie worden de reguliere onderhouds- en beheerskosten van de site geboekt: brandverzekering, onderhoudscontracten, groenonderhoud, kleine en grote herstellingswerken...

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

De nodige onderhoudswerken werden uitgevoerd.

De ventilatiekanalen van de binnenschietstand van de Politieopleiding werden gereinigd, de sturing van de regenwaterpomp werd omgebouwd en er werd een opslagcontainer voor gevaarlijke producten (met koeling) geleverd.

#### Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Ontvangsten               | 0,00               | 779,77                      |
| Uitgaven                  | 374.049,57         | 208.181,14                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-374.049,57</b> | <b>-207.401,37</b>          |
| <b>Investing</b>          |                    |                             |
| Uitgaven                  | 640.367,85         | 141.003,34                  |
| <b>Totaal Investing</b>   | <b>-640.367,85</b> | <b>-141.003,34</b>          |

Prioritair

PAULO

#### A000104 Infrastructuur en materiaal gezamenlijk beheren

Op de opleidingssite PAULO te Mendonk werken de drie opleidingsscholen (politie, brandweer en dringende geneeskundige hulpverlening (DGH)) voortaan nog nauwer samen. Ze delen zoveel mogelijk infrastructuur en materiaal. Samenwerking wordt de regel, apart werken de uitzondering.

Door samen te werken gebruiken we middelen efficiënter en kunnen we beter inspelen op nieuwe uitdagingen, zoals wateroverlast of andere crisissituaties die multidisciplinaire opleidingen vergen.

We investeren in een modern trainingscomplex en opleidingscentrum met flexibele gebouwen en oefenruimtes voor de drie opleidingsdisciplines. Deze zijn speciaal ontworpen voor realistische trainingen. Hulpverleners kunnen er situaties oefenen zoals ze die ook in het echte leven tegenkomen.

De opleidingen worden steeds vaker multidisciplinair. Dat betekent dat politie, brandweer en medische diensten samen trainen. Zo leren ze beter samenwerken in noodsituaties.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

Het gezamenlijk beheer en de administratieve afstemming werd verder versterkt via de integratie van MyPAULO naar PAULO-C. De opdracht van de externe consultant in de rol van producteigenaar werd verlengd tot eind juni om deze overgang te ondersteunen. Sinds 1 juni maakt de nieuwe promotie binnen de politieopleiding gebruik van PAULO-C als administratieve software, wat een eerste stap vormt naar een meer uniform en gedeeld beheer.

#### Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Uitgaven                  | 896.633,69         | 167.807,81                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-896.633,69</b> | <b>-167.807,81</b>          |
| <b>Investing</b>          |                    |                             |
| Uitgaven                  | 188.597,00         | 8.228,00                    |
| <b>Totaal Investing</b>   | <b>-188.597,00</b> | <b>-8.228,00</b>            |

Prioritair

PAULO

## Actieplannen

### **AP000018 PAULO: de opleidingen versterken door in te zetten op een meer geïntegreerde, innovatieve en multidisciplinaire werking**

In 2026 - 2031 wil PAULO zich ontwikkelen tot een toekomstbestendig, innovatief, integraal en multidisciplinair expertisecentrum dat kwalitatieve, praktijkgerichte opleidingen aanbiedt. Om onze maatschappelijke impact te vergroten en in te spelen op de snel veranderende opleidingsnoden van onze doelgroep, zetten we in op drie kernhervormingstrajecten: multidisciplinair en geïntegreerd samenwerken, digitale transformatie en infrastructuurvernieuwing.

We willen multidisciplinaire, levensechte leerervaringen aanbieden, onder andere door simulatiegestuurd leren in te voeren. We rollen dit uit via een gestructureerd didactisch model, ondersteund door goed opgeleide facilitators. Daarnaast zetten we in op het versterken van didactische vaardigheden van lesgevers door trainingen, workshops en coaching, zodat zij hun inhoud en onderwijsmethoden kunnen aanpassen aan de veranderende onderwijsbehoeften. We faciliteren ook een multidisciplinair expertennetwerk. Hiermee bouwen we verder aan opleidingen waarbij cursisten uit de verschillende disciplines niet alleen leren van een expert ter zake, maar ook van elkaars werking. Zo versterken we het begrip en de samenwerking op het terrein.

We voorzien een centrale rol voor digitalisering: door de overgang naar één geïntegreerd digitaal leerplatform, inclusief e-learning, digitale examens en een gebruiksvriendelijk LMS (learning management system), kan PAULO flexibel en kwalitatief hoogstaand onderwijs aanbieden aan professionals.

Het masterplan PAULO legt de basis voor een toekomstgerichte infrastructuur met nieuwe gebouwen, trainingsmodaliteiten en geavanceerde monitoringsystemen, waardoor realistische en praktijkgerichte trainingen mogelijk worden.

#### **Evaluatie (indicator)**



#### **Evaluatie (toelichting)**

In de eerste jaarhelft van 2026 werden belangrijke stappen gezet in de versterking van de opleidingen via een meer geïntegreerde, innovatieve en multidisciplinaire werking.

Op vlak van integratie en digitalisering werd verder gewerkt aan de inkanteling van MyPAULO naar PAULO-C, met als doel één uniform administratief platform te realiseren. Daarnaast werd de implementatie van digitaal examineren verder voorbereid en werd, in samenwerking met de dienst ICT, de opstart van een elektronische leeromgeving voorbereid. Deze ontwikkelingen dragen bij aan een meer uniforme en efficiënte werking over de verschillende scholen heen.

Inhoudelijk werd ingezet op de ontwikkeling van innovatieve en multidisciplinaire opleidingen. Zo werden expertengroepen opgestart rond Tactical Emergency Casualty Care (TECC) en anti-agressietraining, die resulteerden in gedragen opleidingsplannen. In samenwerking met de dienst van de gouverneur werd de multidisciplinaire opleiding Paragon-crisisbeheer ontwikkeld en getest via een nulsessie. De grote vraag vanuit het werkveld bevestigt de relevantie van deze initiatieven.

Daarnaast werd ingezet op de versterking van de didactische expertise van lesgevers via webinars en een multidisciplinaire docentenavond, met focus op evalueren en doelgericht lesgeven.

|                           | Krediet 2026         | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                      |                             |
| Ontvangsten               | 0,00                 | 817,50                      |
| Uitgaven                  | 1.250.550,50         | 476.910,82                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-1.250.550,50</b> | <b>-476.093,32</b>          |
| <b>Investering</b>        |                      |                             |
| Uitgaven                  | 126.467,00           | 0,00                        |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-126.467,00</b>   | <b>0,00</b>                 |

## Acties

### **A000105 Personeel PAULO-koepel**

Onder deze actie wordt de loonkost voorzien van contractueel en statutair personeel (exclusief eventuele projecten).

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

Er is 8 VTE tewerkgesteld (7,3 VTE effectief) onder dit actienummer (momentopname van de ingevulde arbeidsplaatsen en aanstellingen op restbudget).

#### Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Ontvangsten               | 0,00               | 817,50                      |
| Uitgaven                  | 998.584,80         | 464.001,39                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-998.584,80</b> | <b>-463.183,89</b>          |

Prioritair

PAULO

#### A000106 Een onderwijsplatform implementeren en digitaal leren ontwikkelen/organiseren

PAULO wil uitgroeien tot een modern multidisciplinair opleidingscentrum waar hulpverleners praktijkgerichte opleidingen krijgen die aansluiten bij de noden van vandaag en morgen. Daarom investeren we in een digitaal leerplatform. Via dit platform kunnen cursisten online lessen volgen, digitale examens afleggen en hun opleidingen eenvoudig beheren. Alle opleidingen en administratie komen samen op één gebruiksvriendelijk systeem. Dit maakt het mogelijk om flexibeler te leren. Tegelijk blijft de kwaliteit van de opleidingen gegarandeerd.

Het digitale platform ondersteunt ook de samenwerking tussen politie, brandweer en medische hulpdiensten. Zo kunnen opleidingen beter op elkaar afgestemd worden.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

De interne opleiding voor het platform digitaal examineren werd afgerond. De kerngroepen gaan nu verder aan de slag met de kennis om de huidige werking te vertalen naar een sterke digitale evaluatie én meer uniform te werken over de scholen heen.

De inkanteling van MyPaulo naar PauloC is gaande - waarbij we gaan voor één sterk administratief platform dat het hart zal worden van een toekomstgerichte digitalisering. Samen met dienst ICT is de offerteonderhandeling voor de elektronische leeromgeving gestart.

#### Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Investering</b>        |                    |                             |
| Uitgaven                  | 126.467,00         | 0,00                        |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-126.467,00</b> | <b>0,00</b>                 |

Prioritair

PAULO

#### A000107 Innovatieve, multidisciplinaire & praktijkgerichte opleidingen uitwerken

PAULO ontwikkelt opleidingen waarin collega's van de politie, brandweer en medische hulpdiensten samen leren en oefenen.

Hiervoor brengen we experts uit verschillende disciplines samen in vaste expertengroepen. Zij werken opleidingen uit op basis van hun praktijkervaring. Tijdens de trainingen leren cursisten niet alleen van experts, maar ook van elkaar. Zo groeit het wederzijds begrip en verloopt de samenwerking in noodsituaties vlotter. We werken ook samen met kennisinstellingen zoals UGent, HOGENT ... Zo kunnen we nieuwe inzichten en innovaties snel vertalen naar onze opleidingen.

Daarnaast ontwikkelen we regelmatig nieuwe, multidisciplinaire opleidingen rond actuele thema's en uitdagingen.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

In de eerste jaarhelft van 2026 werden belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van innovatieve en multidisciplinaire opleidingen. Twee expertengroepen Tactical Emergency Casualty Care (TECC) en anti-agressietraining), samengesteld uit experts uit verschillende disciplines, werden opgestart en resulteerden in gedragen opleidingsplannen. Voor TECC werden intussen verschillende projectgroepen opgericht voor verdere concretisering.

In samenwerking met de dienst van de gouverneur werd gewerkt aan de multidisciplinaire opleiding Paragon-crisisbeheer. Begin juni vond een nulsessie plaats waarin de drie betrokken disciplines werden samengebracht. Deze aanpak bevordert kennisdeling, samenwerking en praktijkgericht leren. De grote vraag vanuit korpsen en zones bevestigt de relevantie van dit aanbod.

Daarnaast werd het netwerk met partners zoals UGent verder uitgebreid.

#### Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Uitgaven                  | 166.067,66         | 12.909,43                   |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-166.067,66</b> | <b>-12.909,43</b>           |

Prioritair

PAULO

#### A000108 Didactische ondersteuning optimaliseren om zo de digitale, inhoudelijke en didactische expertise van de lesgevers te verhogen

PAULO investeert in sterke opleidingen door ook de lesgevers beter te ondersteunen.

We zetten in op realistisch leren, bijvoorbeeld via simulaties waarin cursisten situaties oefenen zoals ze die in het werkveld tegenkomen. Dit gebeurt volgens een duidelijke en gestructureerde didactische aanpak, met ondersteuning van speciaal opgeleide begeleiders (facilitators).

Daarnaast helpen we lesgevers om hun didactische en digitale vaardigheden verder te ontwikkelen. Dat doen we via webinars, trainingen, workshops en individuele coaching. Thema's zijn onder andere: hoe je een les duidelijk opbouwt, hoe je een groep aanstuurt, hoe je prestaties van cursisten evalueert. Ook tijdens gezamenlijke momenten, zoals docentavonden, blijven we inzetten op het delen van kennis en het versterken van didactische vaardigheden.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

In de eerste jaarhelft van 2026 werden vijf webinars georganiseerd rond klasmanagement, evaluatierubrics en doelgericht lesgeven, met in totaal 57 deelnemers. Daarnaast vond in januari 2026 een multidisciplinaire docentenavond plaats rond evalueren, met 33 deelnemers.

Deze initiatieven droegen bij aan de versterking van de didactische expertise van lesgevers.

#### Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026      | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                   |                             |
| Uitgaven                  | 85.898,04         | 0,00                        |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-85.898,04</b> | <b>0,00</b>                 |

Prioritair

PAULO

## Actieplannen

### **AP000019 PAULO - Politieopleiding: organiseren en aanbieden van gespecialiseerde vorming voor politie**

PAULO - Politieopleiding focust op twee pijlers: basisopleidingen en bijscholing. Binnen de basisopleidingen versterken we actief de clusterwerking en zorgen we ervoor dat politiemedewerkers met een stevige basis en praktijkgerichte vorming het werkveld instappen. We integreren maximaal levensechte situaties om een directe link met de realiteit op het terrein te garanderen. De bijscholing stemmen we nauwkeurig af op de noden van het werkveld. In nauwe samenwerking met de Oost-Vlaamse politiezones spelen we snel en flexibel in op actuele uitdagingen.

We verbeteren voortdurend onze interne werking om transparantie en efficiëntie in de samenwerking met al onze partners te verhogen. Kwalitatieve lesopdrachten vormen de kern van beide pijlers. We kiezen bewust voor lesgevers met sterke didactische vaardigheden en relevante praktijkervaring. Door hen gericht in te zetten op basis van hun expertise, bieden we opleidingen aan die inhoudelijk sterk en direct toepasbaar zijn.

Tot slot investeren we in digitale leeroplossingen zoals e-learning, digitaal evalueren en virtual reality. Deze innovatieve leervormen verhogen de impact van onze opleidingen en maken ons aanbod toegankelijker en toekomstgericht.

#### **Evaluatie (indicator)**



#### **Evaluatie (toelichting)**

In het voorjaar van 2026 lag de focus voornamelijk op de implementatie van het nieuwe strafwetboek, zowel binnen de basisopleidingen als de bijscholing. Daarnaast nam PAULO Politieopleiding een trekkende rol op in de Train-the-Trainer (TTT) rond gender-based violence en organisatie van de end-user opleidingen.

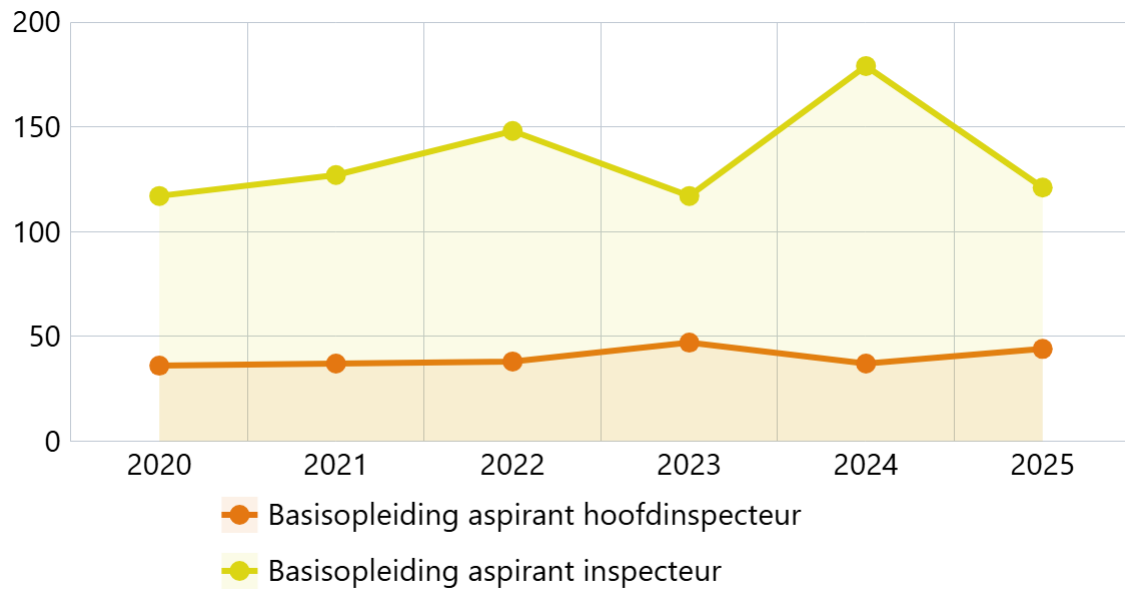
Ook werd voor het eerst de opleiding PROA-TAC (Proactief werken - Anoniem toezicht met het oog op tussenkomst) georganiseerd en ook een trainersopleiding Tactical Emergency Casualty Care (TECC). De nieuwe trainers prioritair rijden verzorgden bovendien zelfstandig hun eerste opleidingssessies.

Door de werken in het kader van het masterplan werd voor diverse opleidingen, waaronder de drone-opleiding en de opleiding fietspatrouilleteam, uitgeweken naar alternatieve locaties.

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Ontvangsten               | 3.080.944,00       | 2.023.372,96                |
| Uitgaven                  | 3.712.586,91       | 1.549.386,68                |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-631.642,91</b> | <b>473.986,28</b>           |
| <b>Investering</b>        |                    |                             |
| Uitgaven                  | 128.808,46         | 30.873,90                   |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-128.808,46</b> | <b>-30.873,90</b>           |

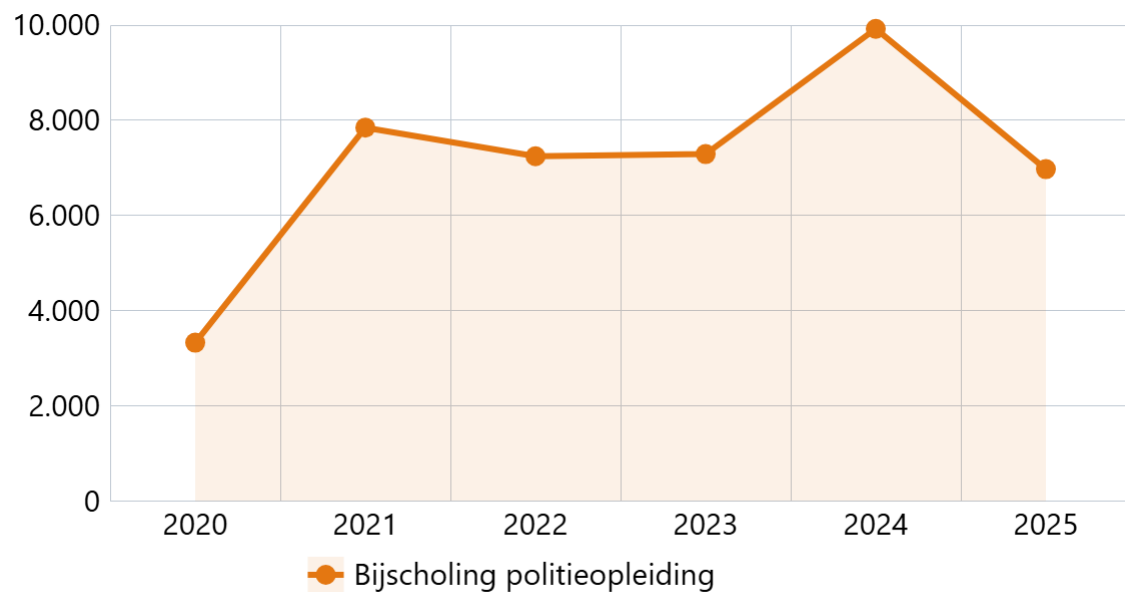
## Indicatoren

AP000019 - Aantal deelnemers PAULO Politieopleiding - Basisopleiding



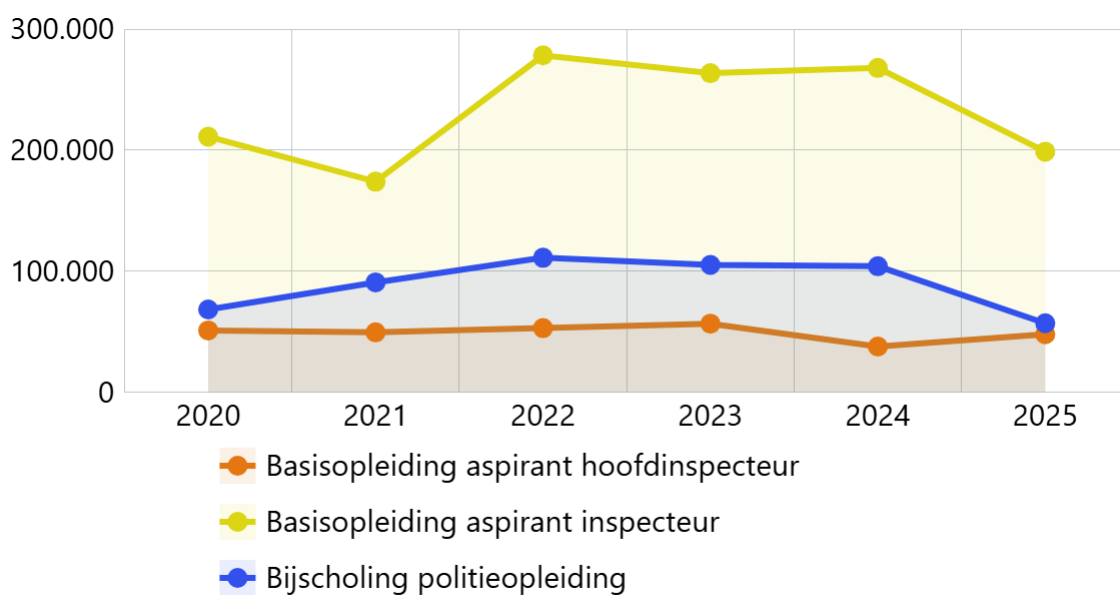
Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000019 - Aantal deelnemers PAULO Politieopleiding - Bijscholing



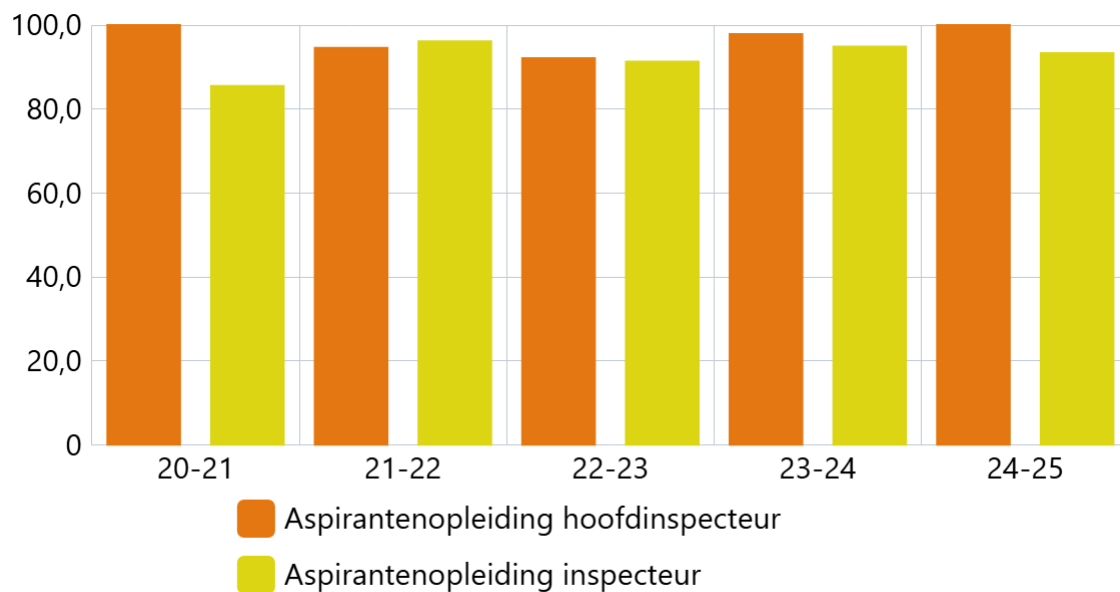
Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000019 - Aantal deelnemersuren PAULO Politieopleiding volgens type opleiding



Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000019 - Slaagpercentage PAULO Politieopleiding per schooljaar (% t.o.v. gestarte aspiranten)



Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

## Acties

### A000109 Personeel Politieopleiding

Onder deze actie wordt de loonkost voorzien van contractueel en statutair personeel (exclusief eventuele projecten).

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

Er is 16,32 VTE tewerkgesteld (14,92 VTE effectief) onder dit actienummer (momentopname van de ingevulde arbeidsplaatsen en aanstellingen op restbudget).

## Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026         | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                      |                             |
| Ontvangsten               | 0,00                 | 1.625,19                    |
| Uitgaven                  | 1.635.980,18         | 615.487,26                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-1.635.980,18</b> | <b>-613.862,07</b>          |

Prioritair

PAULO

### A000110 Dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen

We bouwen verder aan duurzame samenwerkingen met gastdocenten die beschikken over actuele kennis, ruime praktijkervaring en sterke didactische vaardigheden. Door te werken met docentenpoules creëren we een breed netwerk van deskundigen waarop we flexibel kunnen terugvallen. Daarnaast versterken we de werking van vakgroepen, waarin expertise wordt gedeeld, lesinhouden worden afgestemd en kwaliteitsstandaarden worden bewaakt. Op die manier zorgen we voor kennisborging en beperken we de afhankelijkheid van individuele lesgevers. We stemmen het opleidingsaanbod voortdurend af op de noden van het werkveld en onderhouden hiervoor nauwe contacten met de Oost-Vlaamse politiezones en andere partners. De kwaliteit van de opleidingen wordt systematisch opgevolgd via evaluaties en feedback van deelnemers en stakeholders. Tegelijk blijven we inzetten op een efficiënte administratieve ondersteuning en een transparante dienstverlening. Digitale leeroplossingen, zoals e-learning, digitaal evalueren en virtual reality, worden verder geïntegreerd om de impact en toegankelijkheid van onze opleidingen te vergroten. Zo garanderen we een duurzaam, innovatief en praktijkgericht opleidingsaanbod dat aansluit bij de uitdagingen van het politiewerk van vandaag en morgen.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

In het eerste semester gingen er 540 bijscholingen door. Dit zowel op PAULO, op maat als interne opleidingen. Er werd vooral ingezet op de implementatie van het nieuwe strafwetboek en de uitrol van de opleiding rond gender-based violence. De nieuwe trainers van prioritair rijden gaven hun eerste sessies op zelfstandige basis. In februari zijn 58 aspirant inspecteurs gestart aan de basisopleiding, in juni startten 41 aspirant-inspecteurs. De eerste stappen voor de inkanteling in de PAULO-centrale werden in het eerste semester van 2026 gezet. Promotie 146 (gestart in juni) werkt nu met de PAULO-centrale. Bijscholingen schakelen om vanaf eind september. De nodige bouwplannen voor de diverse opleidingen zijn afgewerkt.

## Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026        | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|---------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                     |                             |
| Ontvangsten               | 3.080.944,00        | 2.021.747,77                |
| Uitgaven                  | 2.076.606,73        | 933.899,42                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>1.004.337,27</b> | <b>1.087.848,35</b>         |
| <b>Investering</b>        |                     |                             |
| Uitgaven                  | 128.808,46          | 30.873,90                   |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-128.808,46</b>  | <b>-30.873,90</b>           |

Prioritair

PAULO

### Actieplannen

#### AP000020 PAULO - Brandweeropleiding: organiseren en aanbieden van gespecialiseerde vorming voor brandweer

PAULO - Brandweeropleiding is hét opleidingscentrum voor de Oost-Vlaamse brandweer. Hier worden brandweermensen opgeleid tot bekwame en zelfzekere professionals, via zowel brevetopleidingen als voortgezette trainingen die inspelen op de noden van vandaag én morgen.

Maar PAULO kijkt verder dan de provinciegrenzen. Met gespecialiseerde opleidingen rond het redden van mensen en dieren, biedt het centrum unieke expertise aan voor heel Vlaanderen. Deze opleidingen zijn praktijkgericht, realistisch en afgestemd op de complexe situaties waarin hulpverleners dagelijks terechtkomen.

Met haar brandweero opleidingen bouwt PAULO mee aan een brandweerorganisatie die innovatie ademt en prestaties naar een hoger niveau tilt. Het doel is interventies effectiever, efficiënter, kwalitatiever én vooral veiliger laten verlopen verlopen, met maximale bescherming voor zowel hulpverleners als slachtoffers.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

In het eerste semester van 2026 werden diverse acties ondernomen om de verschillende specialisaties van PAULO Brandweero opleiding beter te organiseren:

- De **duikopleidingen** werden inhoudelijk onder de loep genomen. De samenwerking met WOBRA, het West-Vlaams opleidingscentrum, gaf ons de opportuniteit om onze eigen opleiding in vraag te stellen. Naast een betere inhoudelijke cursus, werden ook de oefenzwembaden en -infrastructuur onder de loep genomen. Elke opleidingsdag wordt nu georganiseerd in het meest adequate (open) water.
- Een bestek voor het inschakelen van externe expertise in het kader van het '**redden van grote dieren**' werd voorbereid. Een samenwerking met een expertisecentrum moet ons in staat stellen om opleidingen samen te stellen die de brandweer nog adequater doen reageren op noodsituaties met grote dieren zoals koeien en paarden.
- Het opleidingsprogramma voor **oppervlakteredders** in Vlaanderen werd gefinaliseerd. Voor de opleiding in snelstromend water werd een partner gezocht die de expertise én het trainingsmateriaal voor deze opleidingen kan leveren.
- Binnen de RED-opleidingen (reddingen en interventies op moeilijk bereikbare plaatsen) is er nood aan **bijscholingstrajecten**. PAULO ontwikkelde een medische opleiding voor reddingsklimmers. Met de kennis uit deze opleiding zijn ze in staat om de eerste medische handelingen te stellen op grote hoogte.

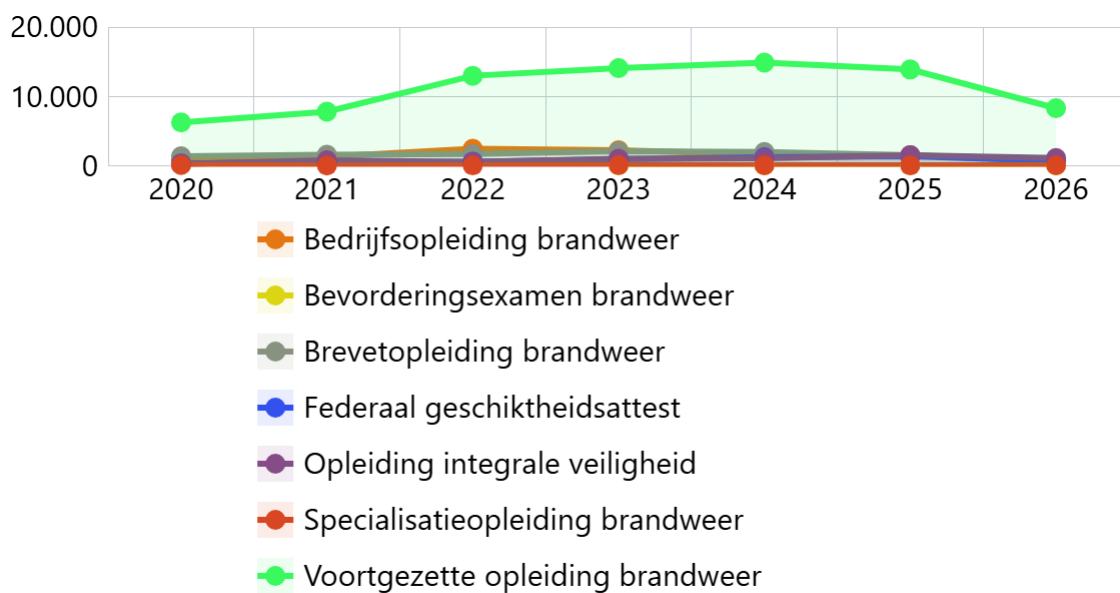
|                           | Krediet 2026         | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                      |                             |
| Ontvangsten               | 4.572.413,15         | 536.671,69                  |
| Uitgaven                  | 6.613.637,30         | 2.501.490,68                |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-2.041.224,15</b> | <b>-1.964.818,99</b>        |
| <b>Investering</b>        |                      |                             |
| Uitgaven                  | 939.054,65           | 697.645,17                  |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-939.054,65</b>   | <b>-697.645,17</b>          |

## Indicatoren

AP000020 - Aantal deelnemers PAULO Brandweeropleiding volgens type opleiding

### Omschrijving (toelichting)

In 2020, 2021 en 2022 werd het bevorderingsexamen brandweer niet georganiseerd.

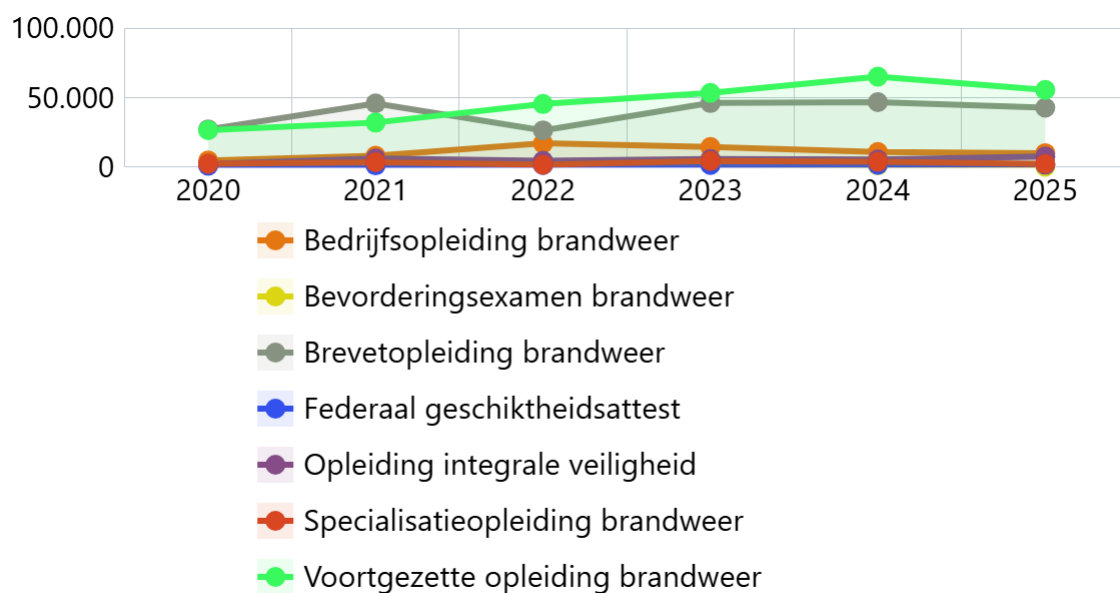


Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000020 - Aantal deelnemersuren PAULO Brandweeropleiding volgens type opleiding

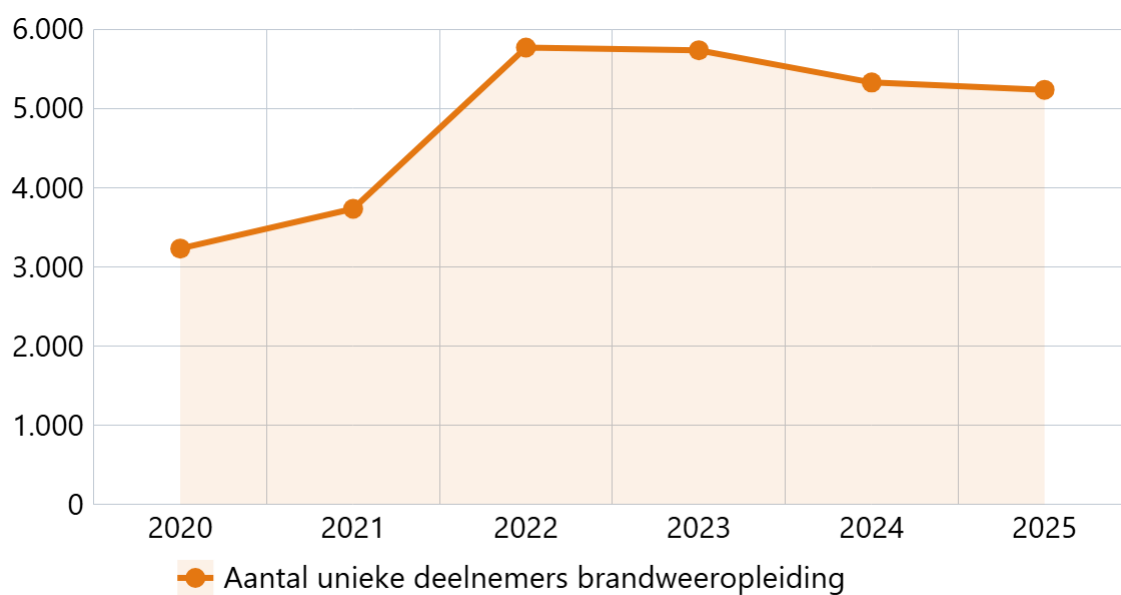
### Omschrijving (toelichting)

In 2020, 2021 en 2022 werd het bevorderingsexamen brandweer niet georganiseerd.



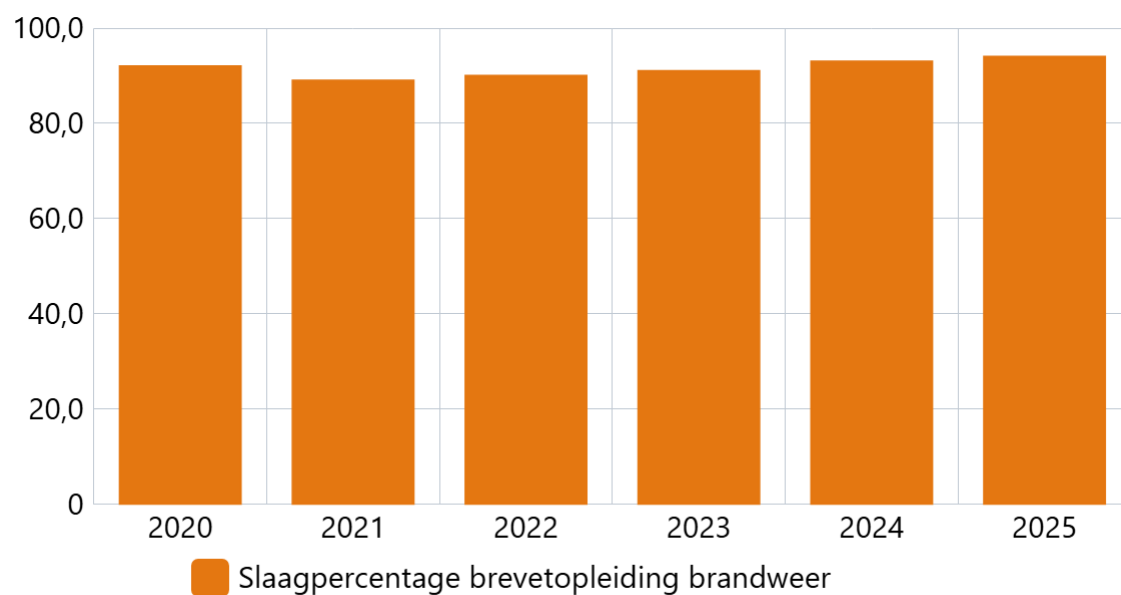
Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000020 - Aantal unieke deelnemers PAULO Brandweeropleiding



Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000020 - Slaagpercentage brevetopleiding brandweer (% t.o.v. gestarte deelnemers)



Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

## Acties

### A000111 Personeel Brandweeropleiding

Onder deze actie wordt de loonkost voorzien van contractueel en statutair personeel (exclusief eventuele projecten).

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

Er is 24 VTE tewerkgesteld (22,4 VTE effectief) onder dit actienummer (momentopname van de ingevulde arbeidsplaatsen en aanstellingen op restbudget).

## Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026         | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                      |                             |
| Ontvangsten               | 37.666,15            | 18.678,72                   |
| Uitgaven                  | 1.913.227,04         | 967.771,51                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-1.875.560,89</b> | <b>-949.092,79</b>          |

Prioritair

PAULO

### A000112 Dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen

We bouwen verder aan duurzame samenwerkingen met gastlesgevers die beschikken over actuele kennis, ruime praktijkervaring en sterke didactische vaardigheden. Door te werken met lesgevers uit het werkveld, creëren we een breed netwerk van deskundigen waarop we flexibel kunnen terugvallen. Daarnaast versterken we de werking van vakgroepen/domeinen, waarin expertise wordt gedeeld, lesinhouden worden afgestemd en kwaliteitsstandaarden worden bewaakt. Op die manier zorgen we voor kennisborging en beperken we de afhankelijkheid van individuele lesgevers. We stemmen het opleidingsaanbod voortdurend af op de noden van het werkveld en onderhouden hiervoor nauwe contacten met de Oost-Vlaamse hulpverleningszones, Federale overheid (FOD IBZ en Brandweer België) en andere partners. De kwaliteit van de opleidingen wordt systematisch opgevolgd via evaluaties en feedback van deelnemers en stakeholders. Tegelijk blijven we inzetten op een efficiënte administratieve ondersteuning en een transparante dienstverlening. Digitale leeroplossingen, zoals e-learning, digitaal evalueren en virtual reality, worden verder geïntegreerd om de impact en toegankelijkheid van onze opleidingen te vergroten. Zo garanderen we een duurzaam, innovatief en praktijkgericht opleidingsaanbod dat aansluit bij de uitdagingen van hulpverlening van vandaag en morgen.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

Ondanks de werken op de site Mendonk waren we in staat om de continuïteit van de opleidingen te garanderen. Elke opleiding werd gegeven met de nodige inhoudelijk expertise en adequate opleidingsmiddelen.

We investeerden o.a. in nieuwe duikpakken en duikmateriaal, 3 zeecontainers, een wasmachine voor ademluchtmaskers en extra stroomaggregaten.

## Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Ontvangsten               | 4.534.747,00       | 517.992,97                  |
| Uitgaven                  | 4.700.410,26       | 1.533.719,17                |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-165.663,26</b> | <b>-1.015.726,20</b>        |
| <b>Investering</b>        |                    |                             |
| Uitgaven                  | 939.054,65         | 697.645,17                  |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-939.054,65</b> | <b>-697.645,17</b>          |

Prioritair

PAULO

## Actieplannen

### **AP000021 PAULO - Opleiding dringende geneeskundige hulpverlening (DGH): organiseren en aanbieden van gespecialiseerde vorming voor hulpverlening**

PAULO - Opleiding DGH (Dringende Geneeskundige Hulp) zet in op de twee kernopdrachten: de basisopleiding Hulpverlener-Ambulancier en permanente vorming voor Hulpverleners-Ambulanciers. In de basisopleiding zorgen we ervoor dat de hulpverleners-ambulanciers een sterke vorming krijgen met een degelijke theoretische basis en een sterk praktijkgerichte en op het dagelijks werkveld gebaseerde vorming. We stemmen de permanente vormingen ook af op het werkveld en hebben daarbij aandacht voor de nieuwe technieken en maximaal levensechte trainingen.

Naast onze kernopdrachten zetten we ook volop in op de bedrijfsopleidingen EHBO (de basisopleiding en de jaarlijks verplichte herhalingslessen). We rollen de samenwerking met andere onderwijsinstellingen zoals CVO (opleiding Niet Dringend Patiëntenvervoer) en hogescholen verder uit waar mogelijk.

We verbeteren onze werking voortdurend om efficiënt en multidisciplinair samen te werken met het werkveld. Onze lesgevers hebben sterke didactische vaardigheden en relevante praktijkervaring. En we investeren in modern en performant oefenmateriaal en maken maximaal gebruik van innovatieve leervormen.

#### **Evaluatie (indicator)**



#### **Evaluatie (toelichting)**

Door het verder optimaliseren en gebruik van het aanwezige didactische materiaal wordt voorzien in kwalitatief meer hoogstaande en op het werkveld aansluitende opleidingen. Er werd onder andere een uitgebreide opleiding van de reanimator voor de lesgevers georganiseerd.

Binnen de vakgroepwerking wordt een verdere multidisciplinaire samenwerking voorzien. De administratieve verwerking van de opleidingen werd verder geoptimaliseerd gebruik makende van het nieuwe platform PAULO-C.

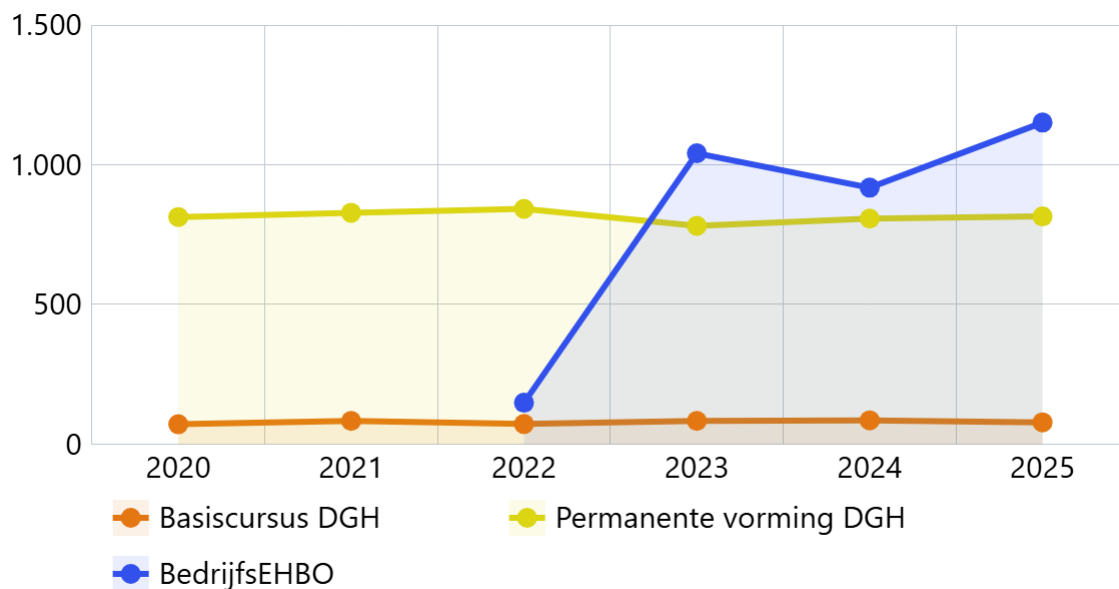
|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Ontvangsten               | 342.000,00         | 26.384,57                   |
| Uitgaven                  | 688.646,65         | 244.904,53                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-346.646,65</b> | <b>-218.519,96</b>          |
| <b>Investering</b>        |                    |                             |
| Uitgaven                  | 32.719,74          | 14.978,54                   |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-32.719,74</b>  | <b>-14.978,54</b>           |

## Indicatoren

AP000021 - Aantal deelnemers PAULO DGH volgens type opleiding

### Omschrijving (toelichting)

In 2020 werd de opleiding bedrijfsEHBO geschrapt wegens covid. Voor 2021 is het aantal deelnemers voor bedrijfsEHBO niet gekend.

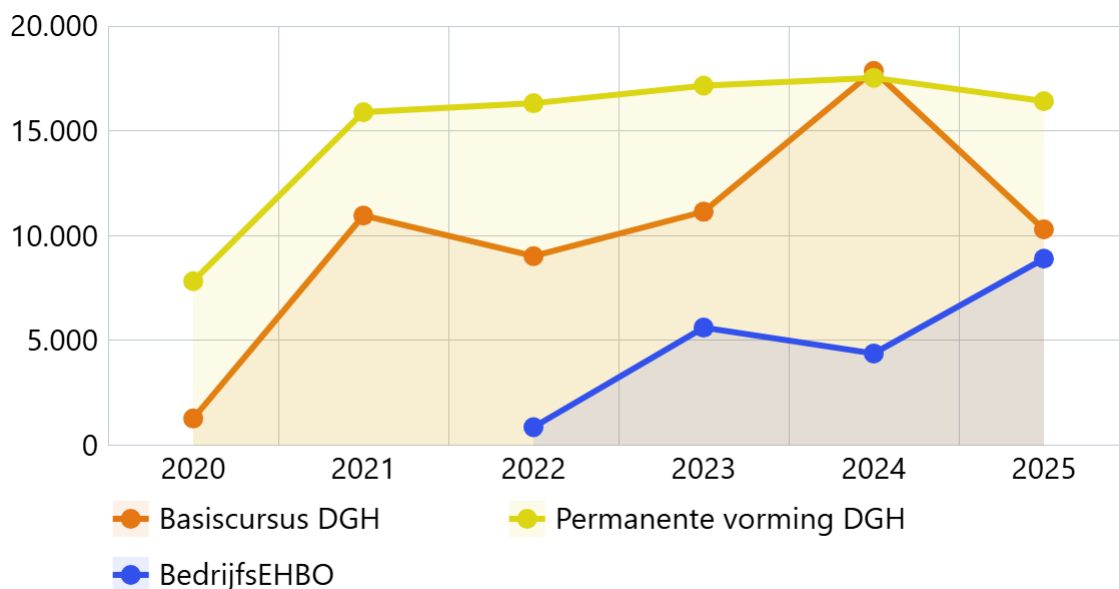


Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000021 - Aantal deelnemersuren PAULO DGH volgens type opleiding

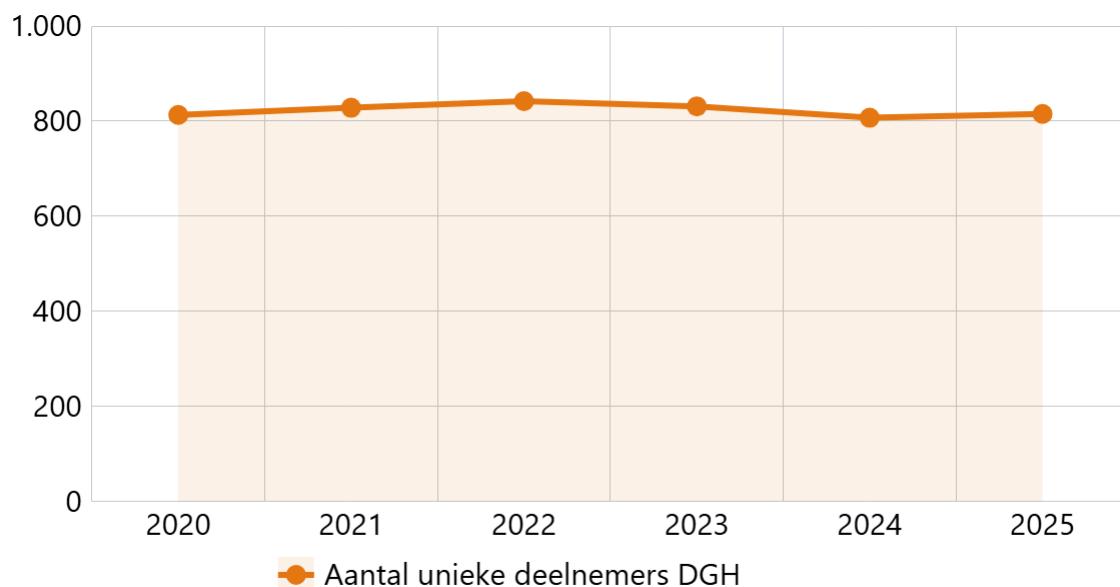
### Omschrijving (toelichting)

In 2020 werd de opleiding bedrijfsEHBO geschrapt wegens covid. Voor 2021 is het aantal deelnemersuren voor bedrijfsEHBO niet gekend.



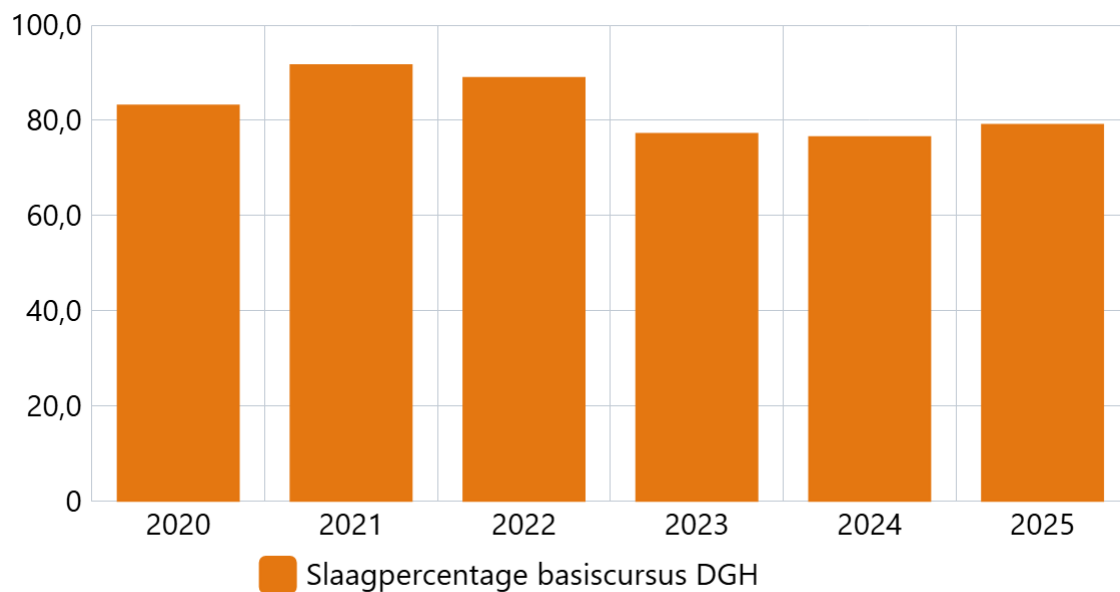
Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000021 - Aantal unieke deelnemers DGH



Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

AP000021 - Slaagpercentage basiscursus DGH (% t.o.v. gestarte deelnemers)



Bron: Provincie Oost-Vlaanderen

## Acties

### A000113 Personeel Opleiding voor dringende geneeskundige hulpverlening

Onder deze actie wordt de loonkost voorzien van contractueel en statutair personeel (exclusief eventuele projecten).

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

Er is 3,8 VTE tewerkgesteld (2,8 VTE effectief) onder dit actienummer (momentopname van de ingevulde arbeidsplaatsen en aanstellingen op restbudget).

## Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026       | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                    |                             |
| Ontvangsten               | 0,00               | 272,50                      |
| Uitgaven                  | 431.376,20         | 141.960,35                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>-431.376,20</b> | <b>-141.687,85</b>          |

Prioritair

PAULO

### A000114 Dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen

We bouwen verder aan duurzame samenwerkingen met gastlesgevers uit het werkveld, die beschikken over actuele kennis, ruime praktijkervaring en sterke didactische vaardigheden. Zo creëren we een breed netwerk van deskundigen waarop we flexibel kunnen terugvallen.

Daarnaast versterken we de werking van vakgroepen, waarin expertise – ook multidisciplinair – wordt gedeeld, lesinhouden worden afgestemd en kwaliteitsstandaarden worden bewaakt. Op die manier zorgen we voor kennisborging en beperken we de afhankelijkheid van individuele lesgevers.

We stemmen het opleidingsaanbod voortdurend af op de noden van het werkveld, binnen het geldende regelgevend kader en in afstemming met de toezichthoudende overheid.

De kwaliteit van de opleidingen wordt systematisch opgevolgd via evaluaties en feedback van cursisten en stakeholders. Tegelijk blijven we inzetten op een efficiënte administratieve ondersteuning en een transparante dienstverlening.

Digitale leeroplossingen, zoals e-learning, digitaal evalueren en virtual reality, worden verder geïntegreerd om de impact en toegankelijkheid van onze opleidingen te vergroten. Zo garanderen we een duurzaam, innovatief en praktijkgericht opleidingsaanbod dat aansluit bij de uitdagingen van de dringende geneeskundige hulpverlening van vandaag en morgen.

#### Evaluatie (indicator)



#### Evaluatie (toelichting)

Naast de basiscursussen hulpverlener-ambulancier en bedrijfshulpverlener en de permanente vorming organiseerden we 18 maal een bijscholing voor bedrijfshulpverleners.

Een opfrissing EHBO voor politie werd 8 maal ingericht. Het onderdeel EHBO in de opleiding voor gemeenschapswachten werd éénmaal verzorgd. Voor de aspirant inspecteurs politie werd de basisopleiding EHBO 8 maal ingericht.

De opleiding Psycho Sociale Hulpverlening werd 1 maal ingericht voor basishulpverleners en 1 maal voor coördinatoren.

Een simulatiepop besteld in 2025 werd in maart geleverd en wordt reeds intensief gebruikt.

## Financiële tabel opvolgingsrapportering 2026

|                           | Krediet 2026      | Geboekt t.e.m. 30 juni 2026 |
|---------------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>Exploitatie</b>        |                   |                             |
| Ontvangsten               | 342.000,00        | 26.112,07                   |
| Uitgaven                  | 257.270,45        | 102.944,18                  |
| <b>Totaal Exploitatie</b> | <b>84.729,55</b>  | <b>-76.832,11</b>           |
| <b>Investering</b>        |                   |                             |
| Uitgaven                  | 32.719,74         | 14.978,54                   |
| <b>Totaal Investering</b> | <b>-32.719,74</b> | <b>-14.978,54</b>           |

Prioritair

PAULO